

### Reforma Tributária sobre o consumo

06 de junho de 2024 | Edição nº 33

Abordagem holística de gestão de riscos para extrair valor

As discussões do Projeto de Lei Complementar (PLP) nº 68/2024, que se propõe a regulamentar a Reforma Tributária, tiveram início com a realização de audiências públicas no Grupo de Trabalho (GT) criado por meio de ato do Presidente da Câmara dos Deputados.

Muito recentemente, em 05 de junho, foi disponibilizado oficialmente pelo Governo Federal o PLP nº 108/2024, que visa regulamentar a administração e gestão do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), cujas discussões deverão ocorrer em outro GT específico. Oportunamente divulgaremos mais um Tax Intelligence (TI) tratando deste novo PLP. A expectativa inicial do Governo era de que a regulamentação da Reforma fosse aprovada no Congresso antes do recesso parlamentar, porém já se admite uma aprovação até o final de 2024.

### Takeaways

Paralelamente à atenção a ser dada ao processo de elaboração das leis complementares, agora é o momento de se identificar e avaliar impactos detalhadamente e planejar estrategicamente a melhor forma de extrair valor da Reforma, que pode e deve ser considerada como um desafio de adaptação e agilidade, além de uma grande oportunidade para o estabelecimento de vantagens competitivas nos ambientes doméstico e externo. Como já tivemos a oportunidade de abordar em outros TIs, tais vantagens podem ser viabilizadas por meio de uma abordagem holística de gestão de riscos conversíveis em oportunidades, suportada por tecnologia e análise preditiva de dados de forma integrada inclusive com o **ChatPwC**, nossa exclusiva IA generativa\*.

\*Utilização condicionada a políticas / regras específicas de disponibilização de dados.

### Jornada de transformação

Os próximos nove anos exigirão uma transformação de várias áreas do negócio, permeada por tecnologias, conforme alguns exemplos abaixo, a serem complementados caso a caso:

# Modelagem econômica e inteligência tributária Mensuração dos

- Mensuração dos impactos fiscais com uso eficiente de dados e tecnologia
- Momento e forma ideal de transição de estruturas ancoradas em benefícios fiscais
- Raciocínios sobre aspectos da Reforma Tributária (RT)

### Estratégia organizacional

- Aspectos específicos do segmento
- Viabilidade do business case a partir da RT
- Governança requerida para o período de transição

### Resiliência e fatores de risco

- RT como um novo fator no espectro de riscos e vantagens corporativas
- Estratégias de precificação vs. impactos de demanda
- Repercussão em contratos / acordos em geral

### Estrutura societária e operacional

- Consolidação / criação de empresas, planejamento de real estate, recursos humanos e outros
- Revisão de logística e distribuição
- Impactos da RT nos fornecedores / suprimentos

# Indicadores de desempenho e comunicação estratégica

- Mapeamento dos efeitos em EBITDA e respectiva comunicação
- Repercussão junto a stakeholders em geral

### Canais-chave de transformação:

1 Processos

? Tecnologia

3 Pessoas

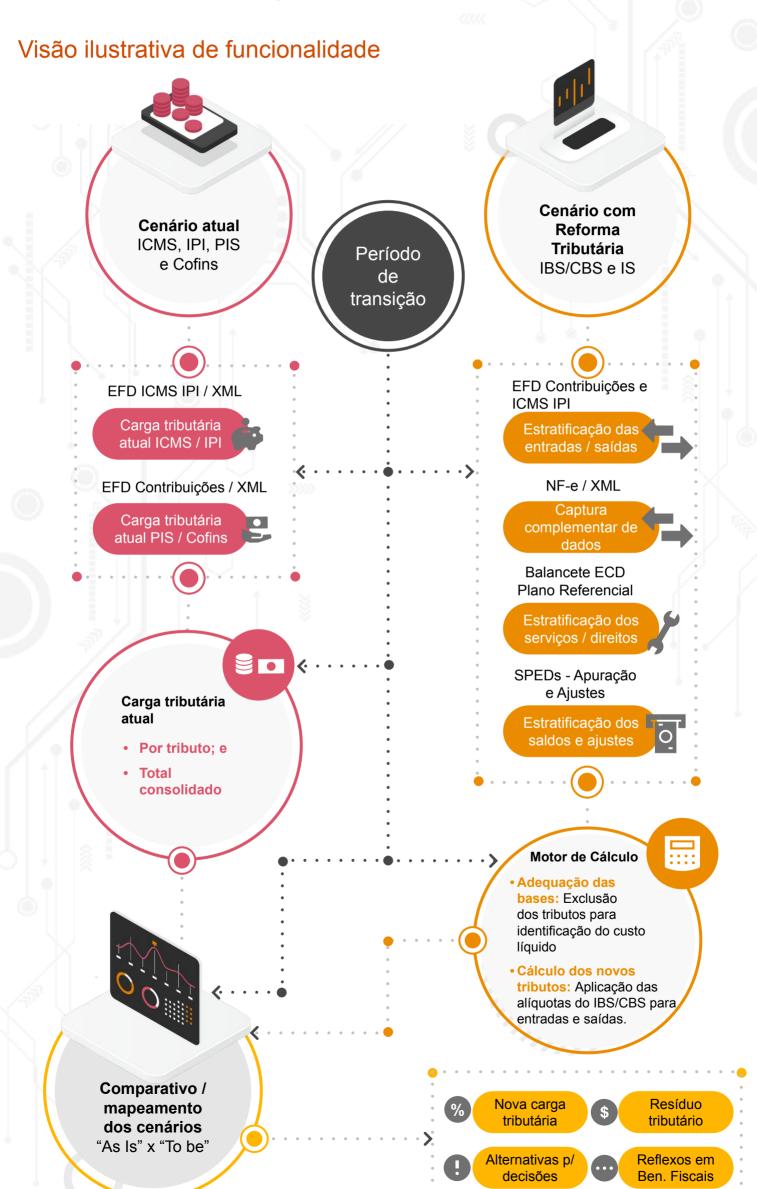
4 Dados





## Tax Reform Explorer - Solução tecnológica para empresas navegarem pelos cenários da Reforma

Foi neste contexto que desenvolvemos o **Tax Reform Explorer**, para a análise, mensuração e simulação de cenários de impactos fiscais da Reforma, como uma das etapas da abordagem holística de gestão de riscos acima, em uma dinâmica de cocriação com os gestores das empresas, a partir da realidade concreta dos dados do negócio.



O Tax Reform Explorer não se propõe a meramente calcular os impactos da Reforma Tributária sobre as operações da empresa tomadas de forma básica e generalista, mas a categorizar dados fiscais concretos dessas operações de forma abrangente e racional e, a partir disso, simular diversos cenários que vão desde a comparação básica entre a carga tributária atual e a projetada, passando pela complexa fase de transição de dois sistemas da tributação sobre o consumo, até os efeitos que possam decorrer de decisões estratégicas e seus possíveis impactos futuros para o negócio.

É uma solução flexível, que permite adaptações necessárias às mais variadas situações, e que também se adequa à percepção da Reforma como um elemento disruptivo para o negócio em constante evolução, seja em decorrência de mudanças da regulamentação em andamento, ou em função de interações pessoais e cuidadosamente talhadas à realidade da empresa, por meio de cocriação de cenários e análises com os seus gestores.











Quer entender mais como este assunto pode afetar o seu negócio? Fale com a PwC.

Integrantes da área de Consultoria de Tributos Indiretos responsáveis por este Tax Intelligence:

### **Mariana Carneiro**

mariana.carneiro@pwc.com

### mayra.theis@pwc.com

Mayra Theis

Camila Sanchez camila.sanchez@pwc.com

### **Eduardo Machado**

eduardo.machado@pwc.com

### **Kleber Romano**

**Eduardo Liroa** 

kleber.romano@pwc.com

eduardo.liroa@pwc.com

### Laura Malmegrin laura.malmegrin@pwc.com

**Durval Portela** Líder de consultoria tributária e societária

durval.portela@pwc.com

**Carlos Pedral** 

Líder de Tax technology & transformation carlos.pedral@pwc.com

**Marilia Atulim** 

**Dante Stopiglia** Líder da consultoria de tributos indiretos dante.stopiglia@pwc.com

marilia.l.atulim@pwc.com

Apoiando a sua gestão tributária na geração de resultados sustentáveis

Clique para saber mais







Reinvention







### www.pwc.com.br

O conteúdo desse material destina-se apenas à informação geral, não constitui uma opinião, recomendação ou entendimento da PwC, e nem pode ser utilizado como, ou em substituição, a uma consulta formal a um profissional habilitado.

A utilização das informações aqui contidas deve estar sempre acompanhada da orientação dos consultores tributários para o caso específico da sua empresa. A consulta do material aqui reportado requer a verificação de eventuais alterações posteriores neles introduzidas, inclusive da legislação. Os temas tratados neste informativo estão apresentados de forma resumida. Todos os direitos autorais reservados à PwC. Permitida a reprodução desde que seia citada a fonte.

© 2024 PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. Todos os direitos reservados. Neste documento, "PwC" refere-se à PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda., firma membro do network da PricewaterhouseCoopers, ou conforme o contexto sugerir, ao próprio network. Cada membro da rede PwC constitui uma pessoa jurídica separada e independente. Para mais detalhes acerca do network PwC, acesse: www.pwc.com/structure.













