

# Gestão da liquidez



Diante de novos requisitos de liquidez e desafios iminentes de refinanciamento, muitas empresas buscam maneiras mais eficazes de gerenciar seus passivos, com o objetivo de reduzir o endividamento total e melhorar o acesso à liquidez. Contamos com diversas ferramentas e técnicas para ajudar as empresas a superar esses desafios com sucesso.

## Como ajudamos?

### Desafios



#### Soluções de dívida

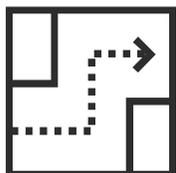
### Nossas soluções

Reestruturações de dívidas podem ser motivadas por diversos fatores, incluindo falta de liquidez, violações de cláusulas contratuais ou vencimentos iminentes de financiamentos. Com nossa experiência, oferecemos soluções sob medida para alcançar os melhores resultados. Nossa abordagem combina entendimento da dinâmica dos *stakeholders*, ferramentas específicas para cada jurisdição e os precedentes mais recentes do mercado.



#### Captação de recursos emergenciais

Fornecemos uma análise objetiva dos níveis de financiamento alcançáveis e das condições disponíveis, adaptadas às suas necessidades específicas. Se você precisar de financiamento rapidamente e os bancos não forem uma opção, buscamos financiamento de provedores alternativos. Com acesso a uma ampla rede de financiadores, garantimos soluções rápidas e eficazes, mesmo em situações desafiadoras.



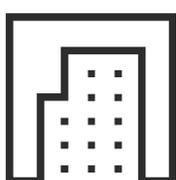
## Reposicionamento estratégico

Oferecemos insights robustos para maximizar valor, seja na venda de todo o negócio ou de partes específicas. Nossas avaliações se baseiam na realidade do mercado, com orientações claras sobre o impacto de fatores como tempo e urgência nos resultados potenciais.



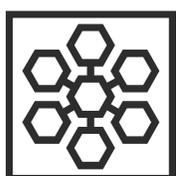
## Pendências antigas

Resolver passivos de longo prazo pode liberar valor significativo e oferecer uma solução definitiva para questões antigas, permitindo que os acionistas retomem o foco nas prioridades estratégicas. Com uma equipe multidisciplinar e ampla experiência, assessoramos nossos clientes na venda de unidades de negócios não essenciais, ativos ou passivos, liberando a administração para se concentrar seus esforços no crescimento do *core business*.



## Atuação estratégica em negócios imobiliários

Oferecemos diagnósticos técnicos e estudos de viabilidade com foco em liberar liquidez e maximizar o valor do seu portfólio imobiliário. Alinhados aos princípios ESG, apoiamos nossos clientes em todas as etapas do ciclo de vida de negócios imobiliários, desde a definição da estratégia até a execução e operação eficiente dos ativos, incluindo gestão de projetos, licenciamentos e obras.



## Estrutura corporativa ineficiente

Otimizamos e simplificamos estruturas corporativas para liberar valor, mitigando riscos. Usamos uma abordagem abrangente que integra expertise em estratégia, finanças, tributação, aspectos jurídicos, eliminação de entidades e RH para oferecer soluções completas.



## Liquidez represada

Identificamos estratégias para liberar caixa, incluindo a otimização do fluxo de caixa, análises detalhadas de fluxo de caixa, diagnósticos e *benchmarking* de capital de giro, além de consultoria especializada em tributação e reservas distribuíveis.



## Desafios operacionais

Apoio direcionado para questões específicas, como otimização da cadeia de suprimentos e compras, aumento da produtividade e transformação com foco em custos. Conectamos você a especialistas experientes e com conhecimento prático para desenvolver soluções viáveis.



## Suporte à gestão

Contamos com profissionais experientes em reestruturação e finanças para impulsionar mudanças rápidas ou apoiar as funções financeiras existentes, sempre preservando e respeitando a cultura da sua empresa.



# Por que a PwC?

## Como garantimos o sucesso para nossos clientes

### Fase de diagnóstico

Identificamos o problema e avaliamos o prazo disponível para agir.

### Fase de opções

Analisamos as alternativas disponíveis e identificamos o suporte necessário para cada uma.

### Desenvolvimento

Elaboramos um plano prático e executável com base nas opções selecionadas.

### Implementação

Colaboramos com *stakeholders* e consultores para executar a solução de forma eficaz.

### Reavaliação

Realizamos monitoramentos contínuos para que o plano seja implementado conforme o esperado.

## Nossa rede global



+370 mil

profissionais no mundo, incluindo mais de 13 mil sócios e diretores



+650 escritórios

+145 países

## Rede de reestruturação



+1.400

profissionais de reestruturação

+100

sócios de reestruturação



+30 países



# Estudos de caso

## Projeto Bench

**Um grande provedor de saúde com uma grave erosão de margens, que resultou em risco iminente de inadimplência e déficit de capital.**

Atuação multidisciplinar e abrangente envolvendo reestruturação financeira, aumento de capital e alienação de ativos para recuperar rentabilidade, evitar inadimplência e fornecer financiamento adicional para cobrir legados onerosos, incluindo litígios ambientais.

## McDermott

**Empresa ativa no setor de petróleo e gás enfrentou dificuldades que levaram à necessidade de reestruturar US\$ 4 bilhões em dívidas.**

Reestruturação financeira, incluindo a preparação e negociação de um acordo com os credores. Assessoria abrangente sobre transações, incluindo diligência independente previamente realizada pela PwC e um plano de implementação.

## Projeto North Pole

**Assessoramos um dos maiores projetos de energia renovável *offshore* do mundo, envolvendo a coordenação de 16 bancos financiadores e conduzindo uma reestruturação complexa no valor de US\$ 5 bilhões.**

Desenvolvimento de um plano de reorganização e suporte aos credores.



## Adler

### **Grande incorporadora imobiliária com passivos acima do valor dos ativos.**

Plano abrangente envolvendo várias jurisdições que previa a reestruturação financeira, a venda de ativos não essenciais e a recuperação de créditos fiscais. Equipe multidisciplinar e transnacional para fornecer insights e análises completas sobre impostos, aspectos jurídicos e negócios.

## Projeto Skate

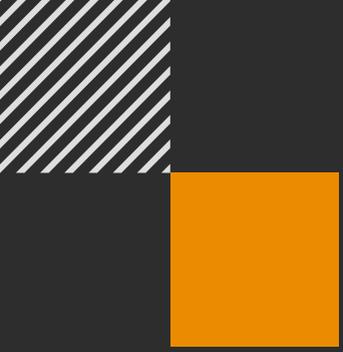
### **Empresa multinacional do setor musical precisando de suporte com uma venda complexa de vários ativos corporativos e estruturais.**

Fornecemos consultoria financeira, contábil, fiscal e de transações para avaliar as opções disponíveis e fornecer um processo de alienação robusto e flexível, incluindo o suporte à implementação. Essa posição de assessoria abrangente nos permitiu conduzir o processo de forma eficaz e agregar maior valor ao grupo.

## Woodford Equity Income Fund

### **Um fundo de investimento imobiliário suspendeu os resgates e enfrentava um litígio substancial movido por investidores que alegavam negligência e má gestão por parte de seus diretores.**

Realizamos uma análise independente das alegações apresentadas, fornecendo suporte na quantificação de possíveis perdas. Além disso, oferecemos consultoria abrangente sobre a investigação e estratégias para lidar com o potencial litígio.



# Contatos



## **Tatiana Guerra**

Sócia de Business Recovery Services  
da PwC Brasil

[tatiana.guerra@pwc.com](mailto:tatiana.guerra@pwc.com)



## **Estevão Tavares**

Diretor da PwC Brasil

[estevao.t.tavares@pwc.com](mailto:estevao.t.tavares@pwc.com)



## **Alexandre Menossi**

Gerente da PwC Brasil

[alexandre.menossi@pwc.com](mailto:alexandre.menossi@pwc.com)



Acesse o site:

[www.pwc.com.br](http://www.pwc.com.br)

Siga a PwC nas redes sociais



Neste documento, “PwC” refere-se à PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda., firma membro do network da PricewaterhouseCoopers, ou conforme o contexto sugerir, ao próprio network. Cada firma membro da rede PwC constitui uma pessoa jurídica separada e independente. Para mais detalhes acerca do network PwC, acesse: [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure)

© 2025 PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. Todos os direitos reservados.